



## Bernard Guillard est le nouveau président d'Agrial et succède à Arnaud Degoulet

**Ce vendredi 29 septembre, le Conseil d'administration de la Coopérative a élu Bernard Guillard Président d'Agrial. Arnaud Degoulet clôt ainsi 11 années de présidence marquées par un fort développement et la réussite de nombreux projets structurants. Après un an de transition, Bernard Guillard devient ainsi le troisième Président d'Agrial en 23 ans, après Gilbert Herpe (2000-2012) et Arnaud Degoulet (2012-2023).**

Agé de 55 ans, Bernard Guillard est producteur de légumes à Beauvoir (50), au pied du Mont-Saint-Michel. Passionné par l'agriculture depuis toujours, il a rejoint l'exploitation familiale en 1986 et est désormais associé avec son fils depuis 2022. Élu au sein de la Coopérative Agralco depuis 1995, Bernard Guillard est administrateur d'Agrial depuis sa création, en 2000. Il est président de l'OP Légumes et membre du Bureau de la Coopérative depuis 2004, avant d'en être élu 1<sup>er</sup> vice-président en 2012. Enfin, dans la perspective du départ d'Arnaud Degoulet, le Conseil d'administration d'Agrial l'avait élu Président délégué en mai 2022. Bernard Guillard a donc été officiellement élu Président d'Agrial par le Conseil d'administration réuni le 29 septembre à Caen (14).

Producteur de porcs et de céréales à Noyen-sur-Sarthe (72), Arnaud Degoulet s'était également installé aux côtés de ses parents sur l'exploitation familiale en 1987 et est désormais associé avec son fils depuis 2022. Élu au sein de sa coopérative locale (la CADS) dès son installation, il en devient 1<sup>er</sup> vice-président en 2005, devenue Union Set après sa fusion avec la CAT (Coopérative Agricole de Touraine). Arnaud Degoulet est élu Président d'Union Set fin 2006 et sera le grand artisan de la fusion d'Union Set avec Agrial en 2009. Il était Président d'Agrial depuis 2012 et par ailleurs 1<sup>er</sup> vice-président de La Coopération Agricole depuis 2018.

Bernard Guillard lui rend hommage : *« Arnaud Degoulet a été un grand Président d'Agrial. Il a toujours placé au cœur de son action l'intérêt des adhérents de la Coopérative et a été le chef d'orchestre du développement agroalimentaire et international du Groupe, en binôme avec Ludovic Spiers avec qui il a formé un duo complémentaire et efficace. En plus des croissances à l'international, sa présidence a indéniablement été marquée par le développement agroalimentaire des branches Viandes et Lait, en lien pour cette dernière avec des fusions de coopératives très structurantes (Elle-et-Vire, Coralys, Eurial). Avec l'ensemble des administrateurs, nous avons formé une équipe unie et partagé toutes les grandes décisions ».*

Arnaud Degoulet souligne pour sa part : *« Je tiens à remercier l'ensemble des adhérents et des administrateurs pour leur confiance, renouvelée chaque année pendant plus d'une décennie. Je tiens également à remercier tous les collaborateurs du Groupe pour leur engagement quotidien, ainsi que Ludovic Spiers et l'équipe de direction en qui j'ai eu une entière confiance. Je suis heureux du chemin accompli tous ensemble et pars serein, convaincu que l'équipe désormais emmenée par Bernard sera à la hauteur des enjeux ».*

Comme cela avait déjà été fait en 2011-2012 au moment du départ de Gilbert Herpe et dans la perspective de la retraite d'Arnaud Degoulet, le Conseil d'administration d'Agrial a élu Bernard Guillard Président délégué de la Coopérative en mai 2022 et Président depuis ce 29 septembre. Administrateur depuis 2000 et 1<sup>er</sup> vice-président depuis 2012, Bernard Guillard s'inscrit dans la continuité et s'appuiera sur une équipe de direction portée par Ludovic Spiers, Directeur général, ainsi que sur un Bureau inchangé, composé des membres suivants :

#### **Bureau d'Agrial :**

- ▶ Président : Bernard Guillard
- ▶ 1<sup>er</sup> vice-président : Sébastien Chevalier
- ▶ 2<sup>e</sup> vice-président : Jean-Luc Duval
- ▶ 3<sup>e</sup> vice-président : Pascal Le Brun
- ▶ Trésorier : Mickaël Lamy
- ▶ Secrétaire : Philippe Potier
- ▶ Autres membres : Sonia Boudet, Fabrice Fortin, Bruno Martel et Éric Guellaff

#### **À propos d'Agrial**

Agrial est une entreprise coopérative agricole et agroalimentaire française qui accompagne au quotidien ses agriculteurs-adhérents pour valoriser et commercialiser leurs productions. S'appuyant sur des marques fortes, le Groupe dispose de 100 sites de production implantés dans 11 pays et développe des activités agroalimentaires dans les domaines du lait, des légumes et fruits frais, des boissons et des viandes. Entreprise engagée, Agrial développe une agriculture responsable et performante et propose aux consommateurs une alimentation sûre, saine et savoureuse. Ensemble, les 12 000 agriculteurs adhérents et les 22 000 salariés d'Agrial incarnent les valeurs de l'entreprise : pérennité, proximité, solidarité et audace. En 2022, le Groupe a réalisé 7,2 milliards d'euros de chiffre d'affaires.

Plus d'infos : [www.agrial.com](http://www.agrial.com)

#### **Contact presse Agrial :**

Claire AUDUSSEAU

[c.audusseau@agrial.com](mailto:c.audusseau@agrial.com)

+33 (0)6 73 21 87 25

# 4 QUESTIONS À ARNAUD DEGOULET

## Comment qualifier les dix années de votre présidence d'Agrial ?

Ce n'est pas à moi de juger mon propre bilan, mais cela a indéniablement été une décennie de développement : si la branche Légumes et la branche Boissons préexistaient, nous avons collectivement œuvré à la construction de la branche Lait et plus récemment de la branche Viandes. Les fusions avec Elle-et-Vire, Coralis et Eurial ainsi que les différentes acquisitions, notamment de Senoble et Guilloteau, font d'Agrial un acteur qui compte dans le monde laitier, même si beaucoup de chemin reste à parcourir. Et en tant que producteur de porcs, je suis fier que nous ayons eu le courage de sortir de l'abattage, sans pour autant renoncer aux productions animales et à notre branche Viandes, bien au contraire. En parallèle, main dans la main avec Ludovic Spiers, nous avons toujours eu le souci d'adapter notre modèle organisationnel et politique, notamment en octroyant une place importante aux jeunes coopérateurs dans nos instances de gouvernance.



## Quelle est votre plus grande fierté en tant que Président d'Agrial ?

Je crois que ma plus grande fierté concerne ma région, mon petit coin de Sarthe, où l'on a retrouvé nos positions historiques, la proximité agricole et la convivialité qui étaient celles de la CADS dans les années 80 et que l'on avait perdues. Et c'est paradoxalement Agrial, grande coopérative, qui a permis cela, en réouvrant des magasins et en apportant de la compétitivité et de l'expertise sur le terrain. Pour moi c'est vraiment en cela qu'Agrial est une coopérative remarquable et remarquée, en ayant su conjuguer le local et le global, grâce à une rigueur de gestion et une gouvernance qui préserve le pouvoir des agriculteurs.



**SON PARCOURS  
EN QUELQUES DATES :****1961 :**

Naissance

**1987 :**Installation avec ses parents  
sur l'exploitation familiale**1987 :**1<sup>er</sup> mandat d'élu au sein de la CADS  
(Coopérative Agricole Départementale de la Sarthe)**2005-2006 :**1<sup>er</sup> vice-président d'Union Set**2006-2009 :**

Président d'Union Set

**2009 :**

Fusion d'Union Set avec Agrial

**2009-2012 :**

Administrateur d'Agrial

**2012-2023 :**

Président d'Agrial

**2018-2023 :**

Vice-président de La Coopération Agricole

**Et à titre plus personnel ?**

Avoir pris la suite de mes parents en développant l'exploitation familiale et la confier aujourd'hui progressivement à mon fils aîné est évidemment ma plus grande fierté. Mais, sous forme de boutade, je dirais que je suis aussi le plus important producteur de soja de la Coopérative, dont le développement de la production française me semble essentiel pour répondre aux enjeux de souveraineté alimentaire et d'attentes des consommateurs : c'est aussi une satisfaction !

**Quels conseils donnez-vous au nouveau Président d'Agrial, Bernard Guillard ?**

Je pars serein car je suis convaincu que l'équipe avec qui nous travaillons main dans la main depuis plusieurs années sera à la hauteur. Je pense qu'un bon Président doit avant tout avoir des qualités d'écoute : il faut avoir une ligne, un cap, mais garder une oreille attentive aux signaux faibles qui font souvent la différence. C'est en cela que la curiosité et l'ouverture d'esprit sont aussi essentielles. Il faut également avoir une certaine capacité de digestion et de réflexion, car la maison est grande et les enjeux sont denses, voire complexes. Enfin, il faut réussir à mettre de la conviction, à emmener et souder une équipe de Conseil d'administration et, au travers du directeur général, une équipe de direction et de salariés. Pour toutes ces raisons, j'ai pleinement confiance en Bernard.

**SON EXPLOITATION :**

NOYEN-SUR-SARTHE (72)

2 associés :

Arnaud et Guillaume Degoulet  
et 4 salariésNaisseur-engraisseur avec 380 truies  
en filière Label Rouge Opale PPL  
(porc petit lait)

280 hectares : maïs, blé, orge, soja



# 4 QUESTIONS À BERNARD GUILLARD

## Quel regard portez-vous sur le parcours d'Agrial ?

La gouvernance stable et équilibrée d'Agrial, son modèle multispécialiste et sa rigueur de gestion sont pour moi déterminants dans la réussite de notre Coopérative et permettent de préserver le pouvoir de ses agriculteurs-adhérents. Son parcours agroalimentaire est créateur de valeur ajoutée pour les producteurs de la Coopérative et Arnaud Degoulet en est un grand artisan. En effet, si Gilbert Herpe a été le Président de la création et de la stabilisation d'Agrial, Arnaud a indiscutablement été celui du développement, en particulier des branches Lait et Viandes, toujours dans l'intérêt des adhérents de la Coopérative. Avec l'ensemble des administrateurs, et en particulier les vice-présidents, nous avons formé une équipe unie et partagé toutes les grandes décisions.

## SON PARCOURS EN QUELQUES DATES :

**1968 :**

Naissance

**1994 :**

Installation sur l'exploitation familiale

**1995 :**

1<sup>er</sup> mandat d'élu au sein d'Agralco

**1999-2004 :**

Vice-président de l'OP Légumes et administrateur d'Agralco puis d'Agrial

**2004-2012 :**

Président de l'OP Légumes et membre du Bureau d'Agrial

**2012-2022 :**

1<sup>er</sup> vice-président d'Agrial

**2022-2023 :**

Président délégué d'Agrial

**Depuis le 29 septembre 2023 :**

Président d'Agrial



## Vous concernant, quel président souhaitez-vous incarner ?

Ayant été 1<sup>er</sup> vice-président depuis plus de 10 ans, je m'inscris évidemment dans la continuité d'Arnaud et tâcherai d'être à la hauteur de cette responsabilité, en m'appuyant sur un Bureau inchangé. La gouvernance et l'organisation d'Agrial doivent être préservées car elles sont équilibrées et solides, s'appuyant sur des salariés engagés et une équipe de direction très investie. Les grandes lignes de notre stratégie sont clairement définies dans chacune des branches et je suis convaincu que les fondamentaux qui guident notre Coopérative depuis de nombreuses années sont les bons.

## Quels sont les grands défis à venir pour l'agriculture de nos territoires selon vous ?

Le premier défi est pour moi celui de la main d'œuvre, qu'il s'agisse du renouvellement des générations d'agriculteurs ou de la main d'œuvre salariée, en particulier pour l'élevage. Le deuxième défi est à mon avis lié aux conditions de production, notamment à la ressource en eau. La technique est en train de retrouver une place prépondérante, en particulier autour des défis agronomiques ; dans ce cadre, la Coopérative peut et doit faire la différence en termes d'accompagnement des producteurs.

### SON EXPLOITATION :

BEAUVOIR (50)

2 associés :  
Bernard et Baptiste Guillard  
et 15 salariés (en équivalent temps plein)

180 hectares :  
100 Ha de légumes (poireau, carotte, céleri rave, navet, betterave potagère et pomme de terre) et 80 Ha de céréales pour la rotation (blé, maïs)

## Et s'agissant des enjeux de consommation ?

Notre capacité collective à faire accepter au consommateur de payer le juste prix pour nos produits est cruciale. Je pense que la montée en gamme et la segmentation, aujourd'hui confrontées à l'inflation, ne sont pas la seule voie possible de valorisation, mais il faut pour autant que la qualité et la spécificité de nos produits français soient reconnues. D'autant que le risque d'une augmentation de l'import est réel et même déjà avéré. Agrial a su diversifier ses risques en évitant de mettre tous ses œufs dans le même panier : marques nationales et marques de distributeurs (MDD), grande distribution et restauration hors foyer, France et international, différentes filières... C'est une grande chance, même si je pense que compte tenu de ce développement nous sommes aujourd'hui paradoxalement trop peu reconnus comme un acteur local de proximité, ce qu'est avant tout la Coopérative ; c'est sans doute un point à travailler.

